

MESA REDONDA: CIERRE DE MINAS: "Retos estratégicos y oportunidades de desarrollo"

Moderador

Percy Montoya, Gerente de Gestión Ambiental - Buenaventura

Panelistas

Gabriel Pinto, Consultor Asociado – QUARSUS

Marcelo Robledo, Gerente de Preparación para el Cierre - Newmont, Yanacocha

Luis Campos, Presidente - SmartAccEss Socio Environmental Consulting



JUNTOS POR MÁS
OPORTUNIDADES Y
BIENESTAR PARA TODOS

Estándares : ICMM, TSM, Copper Mark y GISTM

ICMM (International Council on Mining and Metals)

- Define principios y buenas prácticas a nivel global.
- Guías específicas sobre planificación de cierre, gobernanza y participación de stakeholders.
- Integración del cierre desde etapas tempranas del ciclo de vida.

TSM (Towards Sustainable Mining – Canadá)

- Se centra en protocolos de desempeño (ej. Cierre de minas, Relaves, Relaciones comunitarias).
- Introduce indicadores medibles y verificación independiente.
- Demostrar mejora continua y transparencia ante el público.

Copper Mark

- Certificación voluntaria de sostenibilidad para la cadena de valor del cobre y otros metales.
- Incluye requisitos de planificación de cierre, gestión de impactos sociales y ambientales.
- Conecta la minería responsable con la demanda de mercados internacionales

GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management)

- Enfocado en relaves y riesgos catastróficos, pero con relación directa al cierre.
- Garantizar la seguridad física, ambiental y social de las instalaciones de relaves a perpetuidad.
- Introduce un marco de responsabilidad empresarial y transparencia pública.

Gobernanza, Planeamiento y Cierre Social

- **Marco de gobernanza del cierre**

- Integra el cierre como una actividad fundamental y crítica en toda la empresa a lo largo del ciclo de vida de la mina
- Equipo técnico multidisciplinario

- **Planificación integrada de la vida útil de los activos**

- Cierre como parte del Business Plan
- Información de línea base - Cierre Progresivo– Monitoreo
- identificar y evaluar formalmente los riesgos y oportunidades
- Transición de operación al cierre – ¿Estamos listos para cerrar?

- **Las partes interesadas deben ser consideradas como socios en la planificación del cierre**

- Participación significativa
- Relaciones interdependientes
- Transición social al cierre – Dependencia Económica

Estimación de costos de cierre (Técnico, Social, Financiero)

- Costos de cierre son usualmente **subestimados en varios ordenes de magnitud** desde la concepción del proyecto minero
- **Costos de capital** para hacer un cierre efectivo muchas veces **se extienden mas allá** de la etapa de cierre.
- Las garantías de cierre **están completamente subestimadas**
- No existe Cierre Social al final de la **operación**, sino **no se hizo como parte del plan de RRCC**, difícil que se haga después
- La idea de **“entregar” al gobierno una “mina cerrada”** es una falacia

JUNTOS POR MÁS
OPORTUNIDADES Y
BIENESTAR PARA TODOS



INSTITUTO
DE INGENIEROS
DE MINAS
DEL PERÚ

